



HR uitdagingen bij de Koninklijke Landmacht Techwise

2 december 2019

Dr. Miriam de Graaff

Hoofd HR Innovatie Koninklijke
Landmacht

Even voorstellen...

Dr. Miriam de Graaff
Hoofd HR Innovatie

Koninklijke Landmacht (2008)
Utrecht

Psycholoog &
Communicatiewetenschapper
Universiteit Twente



Programma

- Achtergrond
- HR als businesspartner
- Demografische trends
- Het is niet de techniek, het is de mens
- Een landmacht waar het prettig werken is
- HR initiatieven

Achtergrond

Defensie beschermt wat ons dierbaar is

Vier krijgsmachtdelen

Inzet

Feiten en cijfers

https://youtu.be/_2tVOsfewYo



Defensie beschermt wat ons dierbaar is



Beschermen van
Nederlands grondgebied



Bevorderen van
internationale rechtsorde
en stabiliteit



Bijstand leveren bij
rampen en crises

Vier krijgsmachtdelen

Koninklijke
Marine



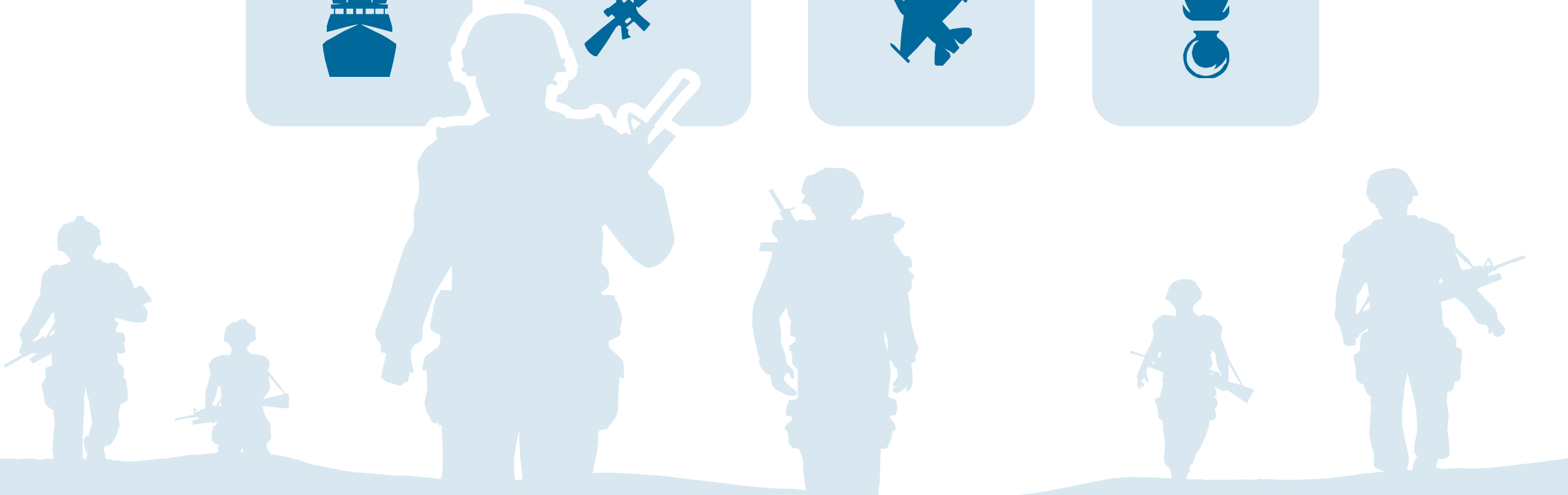
Koninklijke
Landmacht



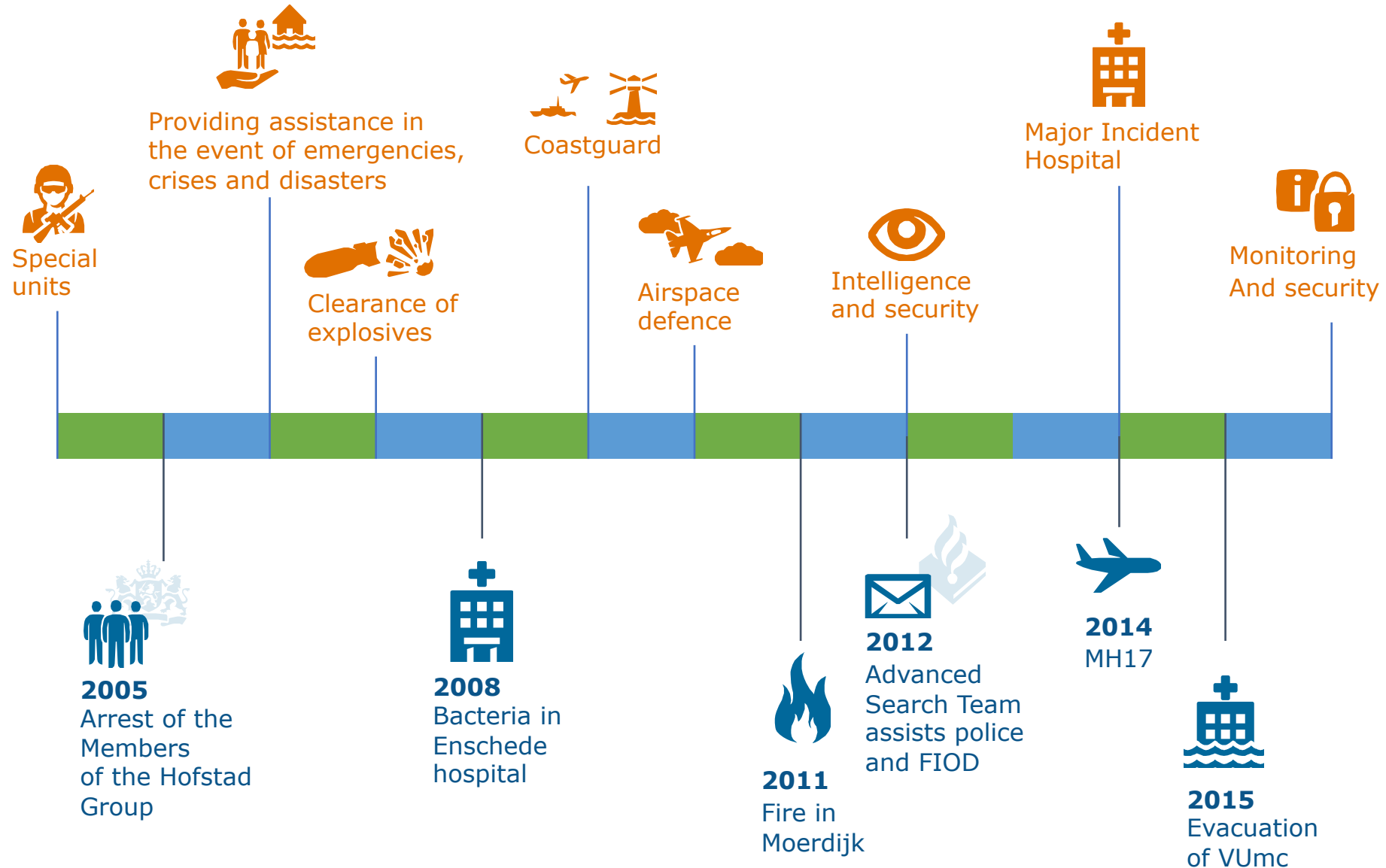
Koninklijke
Luchtmacht



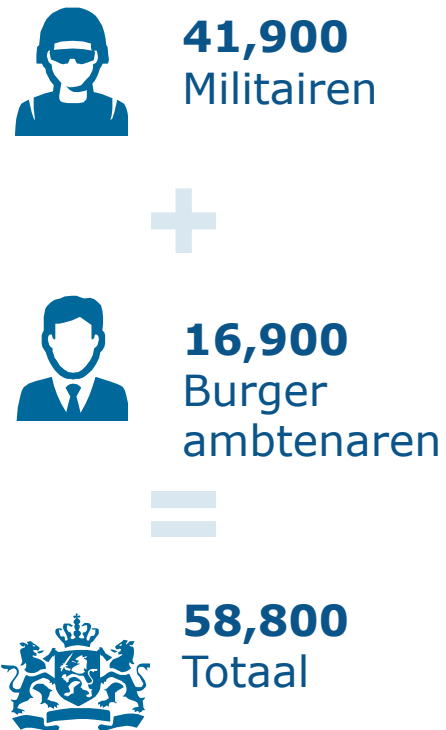
Koninklijke
Marechaussee



Dagelijkse inzet voor de veiligheid van Nederland



Defensie in Cijfers



18,859
Landmacht

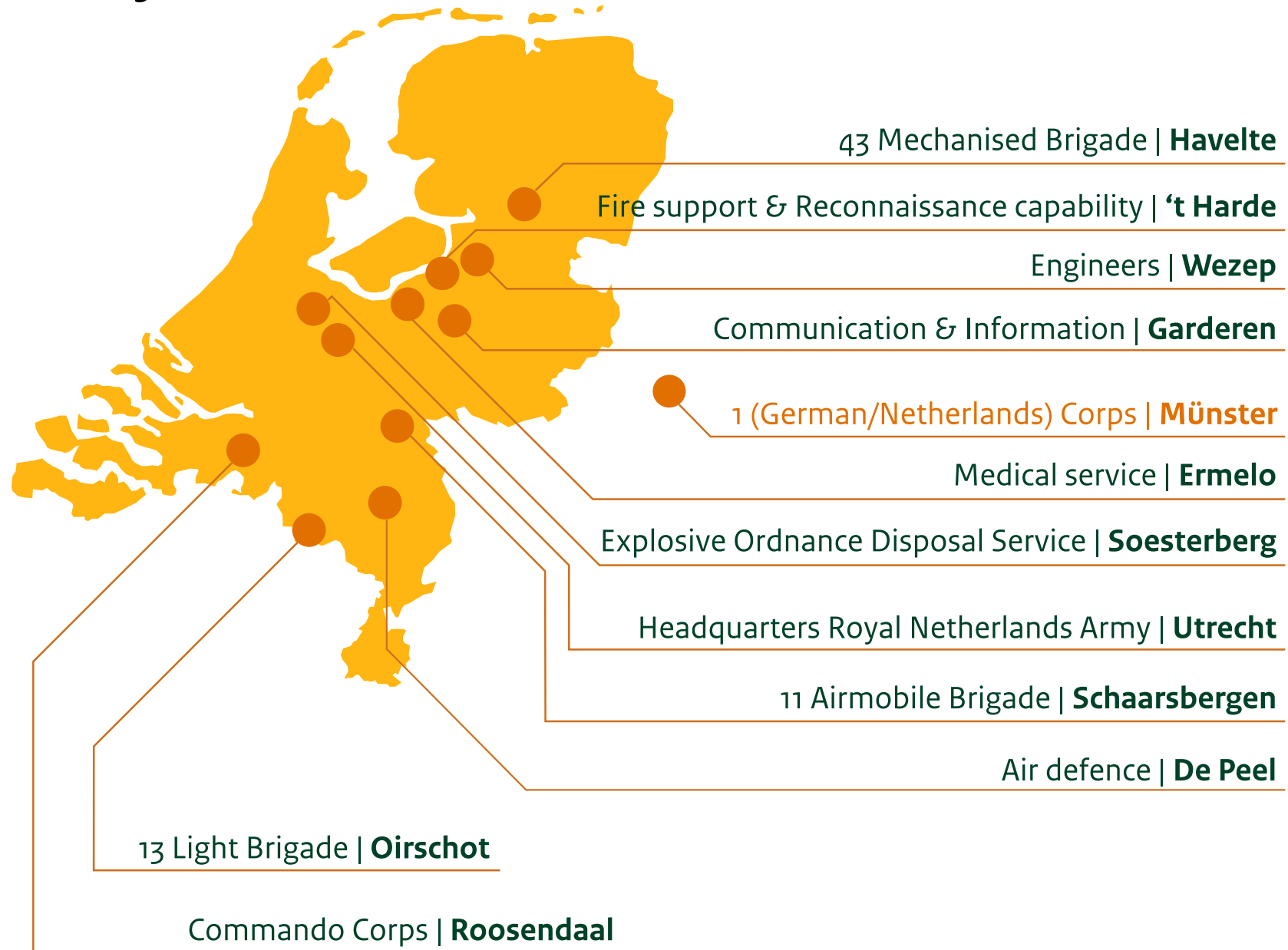
9,156
Marine

8,077
Luchtmacht

6,400
Marechaussee

Source: *Personnel report, situation as of 01/01/2015*

De Koninklijke Landmacht in Nederland



| HR als business partner



EEN LANDMACHT WAAR HET PRETTIG
WERKEN IS

EEN LANDMACHT DIE LEVERT

EEN LANDMACHT DIE SAMENWERKT

| Demografische trends

A close-up, profile view of a soldier wearing a military helmet and camouflage uniform. The soldier is looking off to the side with a serious expression. The background is slightly blurred, showing some foliage and a building.

AANBODZIJD

- Afname toetredende jongeren
- Toename werkende ouderen
- Stijgende arbeidsparticipatie vrouwen
- Stijgende arbeidsparticipatie migranten

MAATSCHAPPELIJKE ONTWIKKELINGEN

- Leven lang werken
- Gewenste flexibiliteit van arbeid en organisatie
- 'Zoektocht naar bezieling'
- Toenemende complexiteit & digitalisering

| Niet de techniek, maar de mens!

Zorgen voor en zorgen over extra 'handjes'

- ✓ Assisted intelligence
- ✓ Augmented intelligence
- ✓ Automated intelligence

<https://youtu.be/jqw2Y9u7tNI>

| Een landmacht waar het prettig werken is

DE LANDMACHT ALS AANTREKKELIJK WERKGEVER

- ✓ Plezierig werk
- ✓ Goed werk
- ✓ Zinvol werk



HR initiatieven (bij de Landmacht)

WERVING

Beleving

Stages

Regionaal

Gerichte campagnes (peers)

Social media + games

SAMENWERKING

Adaptieve Krijgsmacht

Reservisten

HR ecosysteem

<https://youtu.be/jg0pvXRTZNI>

<https://youtu.be/oK6534ahr90>

| De mens maakt de Landmacht

... een tijd waarin iedereen vooral naar zichzelf kijkt,
vraagt om mensen die omkijken naar een ander...

<https://youtu.be/rOJE9-MmeH0>